

80 后村官的深山扶贫路

——记中科院派驻贵州省水城县蟠龙镇院坝村党委第一书记韩力

文 / 本刊记者 王芳

阳春三月，南方已是耕牛遍地走的时节。这几日，贵州省六盘水市水城县蟠龙镇院坝村党委第一书记韩力正带领村民向农业专家学习如何种植小黄姜。他在电话里向《经济》记者透露，自己还种了几十棵，看看秋后收成如何。有了小黄姜、名贵野生菌、食用玫瑰花、富硒绿茶这些特色产业做基础，有科技力量做支撑，有正确的生产和经营思路，有团结一致、积极负责的村党委引领，韩力相信，院坝村人盼望的好日子不远了。

抓住时代赋予的机会

2016年9月25日，韩力响应国家脱贫攻坚的号召，从中国科学院机关到贵州省六盘水市水城县蟠龙镇院坝村挂职任党委第一书记。

1981年出生的韩力，在去农村之前，一直在北京皇城根下生活，没有农村生活经历。提起当驻村第一书记的初衷，韩力说：“一是自己受党教育多年。姥爷是个老八路，从小就给我讲革命战争年代的奋斗历程，还经常说我们这一代应该多到基层锻炼。受此熏陶，我觉得在党需要的时候义不容辞。二是受党组织多年培养。我在北京基层单位、党校、中科院负责过管理和教育培训工作，对党建理论和管理工作都比较熟悉。感觉自己能够干好这项



韩力（右一）勘察通组山路

工作。三是这个时代给了我这个机会。正是在这个时间节点上，国家提出要在2020年全面建成小康社会，打赢脱贫攻坚战，帮助老百姓脱贫致富奔小康，虽然我对农村工作不是特别熟悉，但是隔行不隔理，农村基层工作也需要将管理工作融入其中。只要深入基层，讲究管理方法，切实帮助老百姓办实事，就能取得一定的成效。”

想干事，能干事，该干事，让韩力义无反顾奔赴贵州的大山之中。

强化基层领导班子建设

“农村要致富，必须有个好支部”、“不怕有个烂摊子，就怕没有好班子”。韩力深知，扶贫开发要同基层党组织建设有机结合起来，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，才能

更好地带领群众全面建成小康社会。

到村一个月，院坝村迎来新一届党委会换届选举。韩力带领村领导班子成员积极准备，把全村 21 个组的党员都动员起来。全村除了两位在外打工者实在赶不回来，上到 80 多岁的老党员，下到 20 多岁的年轻党员，都参加了选举。2016 年 10 月 28 日选举当天，韩力做了充分的动员，阐明加强基层领导班子的重要性。全体党员严格按照选举流程选出了新的村党委成员。新当选的干部当即表态要积极开展工作，老党员们也一吐多年来的心声，为村子的发展出谋划策。选举后全体党员欢聚一堂，畅所欲言，气氛热烈。会后，全体 84 名参会人员集体合影，让村里的党员们感受到庄严的集体责任感。

2016 年 12 月 22 日，在韩力的主持下，院坝村委会又完成了换届选举工作，选举产生了院坝村第十届村民委员会，并对选举结果进行张榜公示。在这次选举中，年仅 34 岁的村民朱启维，因为头脑灵活，服务热心，群众基础好，高票当选为新一届村委会主任。事后证明，新任主任自当选后就无暇过问家中事，一心扑在服务村民上，发挥出积极的带头作用。

至此，院坝村完成了“两委”换届，班子成员从年龄结构、文化水平、男女比例、专业特长均达到了理想状态。此次换届推动完善了村党委领导下的村民自治机制，在未来的几年，可以有效发挥优势，带动全村脱贫致富。

靠科技实现生态产业化和产业生态化

要想富，必须发展特色产业。经过勘查、走访，韩力了解到，院坝村荒山多，是典型的石漠化地区。村里主要的粮食作物是玉米和小麦，经济作物有猕猴桃、茶叶、核桃，养殖以猪和鸡为主，很大一部分经营收入只是满足了农民的生活需要。想多挣点钱，难！

在产业选择上，韩力根据六盘水市“生态产业化和产业生态化”的要求，结合县、镇“建设美丽院坝”的指导方针，充分发挥中国科学院在科技扶

贫中的优势，提出“跳出院坝村发展院坝村”的发展思路。

经过咨询中国科学院科技促进发展局农业科技办公室，韩力邀请了科研专家，为院坝村的土壤、环境进行现场查看和指导。

通过土质分析发现，这种石漠化地区的土壤碱性高，特别适合名贵菌种云茸、黑松露的原生态栽培。不但可以增加村民收入，还能改善土质和生态环境。经过 3 个月的山地勘测和了解村情民意，韩力为院坝村确定了发展名贵菌类栽培及石漠化荒山治理的产业项目，并成功地申请了中国科学院科技扶贫 10 万元科研项目《名贵野生食用菌生态培育及其在石漠化治理中的应用研究》，由中国科学院提供经费和菌苗，并进行示范培训。此外，韩力还申报了中国科学院科技服务网络 STS 计划 50 万元项目《食用菌原生态栽培与技术培训》。目前，项目正在论证当中。

对于食用菌项目，村民们一开始不太敢动。韩力就动员村合作社成员率先承包了 30 亩荒山进行试种，随后就陆续有村民主动找到韩力要求试种。韩力对记者说，如果不出意外的话，野生食用菌预计纯收益将达到 4000 元 -7000 元 / 亩。

着力打通产业链断层

院坝村海拔平均 1486 米，年平均气温 15℃，气候宜人，日照充足，由于无工业污染，生态环境保持良好。核桃树、玫瑰花、茶叶等都成为村里的特色产业，但由于大多产业链不够完善，利润微薄，农民生产积极性受到很大影响。

韩力看在眼里，急在心上。村里茶园合作社生产的绿茶未经权威检测，韩力积极协调，邀请中国科学院茶叶专业的研究员，对当地茶叶样本进行检验，并出具检测报告，让村里的茶叶有了品牌宣传的依据。

近几年，村民们开始引种法国墨红玫瑰花，并制作散装的玫瑰花饼，在当地市场上销售，还成立了玫瑰庄园，吸引旅游者前来观赏。但由于缺少正规手续，既不合规，又限制了产业发展。韩力了解

后及时向村干部和产业带头人讲解《食品安全法》、《网络食品安全违法行为查处办法》等法律法规，帮助他们树立起正确的法治观念：发展食品产业，必须办理食品加工许可证、食品经营许可证、注册商标；发展生态旅游产业，要办理营业执照，注册成立公司，并且和产业负责人一道与六盘水市工商局、食药监局、水城县市场监管局等主管部门沟通咨询，最终帮助他们办理了食品加工许可证，水城县法墨玫瑰庄园也有了合法的营业执照。同时，韩力主动争取中国银行六盘水分行定点帮扶专项党建扶贫捐款15万元，用于支持村内小微企业发展。

产业发展逐步走上正规化后，韩力又盘算着对接销售渠道。在人生地不熟的贵州山区里，去哪找销路？为了村民们的利益，韩力直接敲开了六盘水市工商局局长办公室的门。没想到工商局恰好有一项扶贫政策可以帮助解决这一难题，有了这项政策的支持，院坝村的蔬菜、土鸡蛋、水果、蘑菇等农特产品就可以直接进到超市、餐馆和机关企事业单位的食堂，这让韩力大喜过望。

扶贫先扶心，通过韩力几个月的说理论教和实践示范，村民们在理念上发生巨大变化，有了发展的理念、法治的理念、实干的理念，已经从苦熬苦等，转为现在的苦干实干。

心系百姓疾苦，为民排忧解难

随着挂职工作的日益深入，韩力与村民们的关係也变得更加亲密，很多长期悬而未决、亟待解决、又不好说出口的个人问题，村民们都愿意向这位京城来的小韩书记吐露。遇到这种情况，韩力总是认真地倾听、记录，经多方了解情况后，开展实地调研和综合分析，再协调各方关系，提出解决方案。

院坝村村民杜金萍由于用电问题与镇供电所发生矛盾，僵持3年无法解决。韩力经过不懈的努力，提出了妥善的解决方案。杜金萍补缴了电费，供电所也为她安装了新电表，双方都得到了合理而满意的结果。杜金萍感激地说：“院坝村来了这样一个好书记，真是我们的福气。”

村里有位60多岁的残疾人老妈妈黄光兰，她

右腿截肢，平时要依靠双拐行走。韩力亲自到她家中探访，了解到黄光兰还患有其他多种疾病，需要长期服药。她已丧失劳动能力，子女又都在外打工，生活比较困难。为此，韩力多次到县残联咨询协调，重新为黄光兰办理了二级残疾症，使她享受到每月40元的残疾补助。此举也促成了一项惠民行动，县残联组织了专项残疾人普查活动，携带设备、配备专业人员，进村入户为身有残疾而没有残疾证的村民现场办理残疾证，并为已有残疾证的村民重新核查残疾等级。

在韩力看来，他仅仅是帮助村民办理了一件力所能及的小事，黄光兰却两次握着他的手，不断地说着感激的话，这更令韩力明白他这个第一书记身上所肩负的责任。

灯火阑珊夜，韩力时常会捧读习近平总书记的《之江新语》：“这本书具有很强的思想性、时效性和针对性，文风质朴，语言简洁，道理易懂，它教会我们年轻人如何做人、干事业。我从中学到了科学理念和工作方法。相信在党的正确领导下，在全面建成小康社会的征程上，院坝村一定会取得全面的胜利！”



韩力（右一）为村民写春联